

## TYPES DE MISSIONS

### Projets – Assistance à Maîtrise d'Ouvrage

- Aide à la décision.
- Études fonctionnelles, organisationnelles et techniques.
- Étude de marché.
- Rédaction de cahiers des charges.
- Sélection de prestataires.
- Pilotage des réalisations.
- Reporting.
- Assistance à la recette.
- Conduite du changement.

### e-Gouvernement

- Conception de téléservices.
- Guichet unique.
- Services aux entreprises et aux administrés.
- Homologation RGS.

### Conception de solutions logicielles

- Assistance à la R&D.
- Spécification fonctionnelle de services et de produits.
- Définition d'architectures techniques.
- Prise en compte du facteur humain, ergonomie.
- Sécurisation de services existants.

### Vote par Internet

- Expert indépendant formé par la CNIL.
- Audit de solutions selon la recommandation CNIL 2019.
- Revue de code.
- Conformité RGS.
- Assistance à la conduite de projet de vote par Internet.

### Formation

- Organisme enregistré N° 11754428475
- Formation individuelle ou de groupe.
- Formation intra ou inter entreprises.
- Fourniture des supports.
- Contrôle des acquis.

## COMPETENCES MISES EN ŒUVRE

### Architectures de sécurité

- Gestion des identités et des habilitations.
- Contrôle d'accès, SSO.
- Infrastructures à Clefs Publiques (PKI).
- Signature électronique.
- Horodatage. Gestion de preuves. Traçabilité.
- Confidentialité.
- Archivage électronique.
- Dématérialisation fiscale des factures.
- Pré-paiement.

### Management

- Stratégie d'entreprise.
- Création et encadrement d'équipe.
- Démarche d'Innovation.

### Droit

- Politiques de Sécurité et Conventions de Preuves.
- Legal Opinions juridico-techniques en partenariat avec un cabinet d'avocats.
- Législation sur la signature électronique.
- Règlement eIDAS.
- RGPD

### Qualité

- Définition de process.
- Organisation.
- Contrôle et mesure.

### Informatique

- Réseaux IP.
- Technologies Open Source.
- PHP, C, C++, Java.
- Normes cryptographiques

### Auteur de l'ouvrage de référence

*Sécurité de la dématérialisation,*  
Eyrolles, 2012

## ÉTUDES

Ingenieur de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications (Télécom Paris), promotion 1997.

## LANGUES

**Anglais** : courant.

**Allemand** : lu, écrit, parlé.

**Arabe** : scolaire

**Russe** : scolaire.



**MISSIONS D'EXPERTISE SUR LE VOTE ELECTRONIQUE**

→ Expertise indépendante des solutions de vote électronique de 23 éditeurs différents



(\*) En cours

→ Projets ministériels



Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche  
 Ministère de l'éducation nationale  
 Ministère de l'intérieur  
 Ministères sociaux  
 Ministères financiers  
 Ministère des armées  
 Ministère du travail  
 Ministère des affaires étrangères  
 Ministères de l'écologie et de l'agriculture

vote des étudiants 2009, élections professionnelles 2022  
 élections professionnelles 2011, 2014, 2018, 2022  
 élections professionnelles 2014, 2018  
 élections professionnelles 2018, 2022, URPS 2021, Santé 2024  
 élections professionnelles 2018, 2019  
 élections professionnelles 2014, 2018, CSM/CSFM 2021  
 TPE 2012, 2016, 2021, 2024  
 élections législatives 2012, 2013, 2017, consulaires 2014, 2020, présidentielle 2017  
 élections professionnelles 2022

→ Autres grands projets



CDC / CNRACL  
élections 2014



CCI  
Élections 2016



Élections pro 2018, 2022  
300 collectivités



AP-HP  
élections pro 2018



Elections pro 2018  
150 étab. de santé

→ Plus de 200 scrutins accompagnés par an, de la PME à la multinationale



→ Fédération des Tiers de Confiance du Numérique : Participation au groupe de travail e-vote.



Co-animation du groupe de travail. Rédaction du guide du vote électronique.  
 Participation à l'élaboration du label sur les solutions de vote par Internet.

→ **ONU / CNUCED : Plate-forme de e-gouvernement eRegistrations**



Plate-forme de e-gouvernement pour les pays en développement. Conception de l'infrastructure de sécurité. Mise en œuvre pour le déploiement au Salvador. Conception d'une crypto-monnaie.  
**Enjeux** : Sécurité de la solution. Conformité juridique aux contextes des différents pays. Interopérabilité.  
**Volume** : 40 hj.

→ **État du Panama : AMOA – e-gouvernement**



Cadrage du projet de e-gouvernement de l'État du Panama. Premiers projets : e-passeport, visas, contrôles aux frontières. Aide à la décision, analyse de risques, analyse budgétaire.  
**Enjeux** : Lutte contre la fraude, lutte contre la corruption, amélioration des services rendus aux citoyens et aux visiteurs, ouverture du pays aux programmes d'exemption de visas, augmentation des flux de tourisme et d'affaires.  
**Volume** : 20 hj.

→ **Ministère de l'Éducation Nationale : Étude juridico-technique de la signature électronique dans le projet Dém'act**



Signature électronique des actes des Établissements Publics Locaux d'Enseignement. Étude et recommandations technico-juridiques.  
**Enjeux** : Sécurité technique, conformité juridique, respect du RGS.  
**Volume** : 20 hj.

→ **Ministère de l'Éducation Nationale : Étude juridico-technique du Livret Scolaire Numérique du Lycéen**



Faisabilité de la dématérialisation du Livret Scolaire Numérique. Étude et recommandations technico-juridiques.  
**Enjeux** : Sécurité technique, conformité juridique, respect du RGS.  
**Volume** : 20 hj.

→ **Ministère du Travail : MARS – Assistance à Maîtrise d'Ouvrage Dématérialisation**



Définition de scénarios pour la dématérialisation de la remontée des résultats d'élections professionnelles en vue d'alimenter la mesure d'audience pour la représentativité syndicale.  
**Enjeux** : Sécurité technique, conformité juridique, acceptabilité politique.  
**Volume** : 30 hj.

→ **Région Limousin : Guichet Unique PlaNet Limousin**



Plate-forme de dématérialisation des procédures administratives de la Région Limousin. Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'implémentation de deux procédures dématérialisées : demandes d'aide et formation professionnelle.  
**Enjeux** : Mutation structurelle des services de la Région. Adhésion des agents et administrés. Sécurité. Coûts et délais.  
**Volume** : 100 hj.

→ **Région Aquitaine : Projet eMargos**



Dématérialisation des émargements dans le cadre de la formation professionnelle. Étude et recommandations technico-juridiques. Seconde phase : audit de la mise en œuvre.  
**Enjeux** : Conformité juridique. Conformité RGS. Sécurité. Ergonomie. Maintien des fonds européens.  
**Volume** : 30 hj.

→ **Région Nouvelle-Aquitaine : Projet Synergie**



Audit de la solution de gestion des fonds européens.  
**Enjeux** : Conformité juridique. Conformité technique.  
**Volume** : 15 hj.

→ **Région Île-de-France : Projet Prisme – Étude EBIOS et homologation de sécurité**



Étude amont du service d'envoi des courriers de notifications de bourses. Homologation de sécurité.  
**Enjeux** : Sécurité technique, conformité juridique RGS et eIDAS.  
**Volume** : 15 hj.

→ **Nouvelle Calédonie – Province Sud : Étude juridico-technique sur la dématérialisation**











Étude de la mise en œuvre de la signature électronique dans le contexte juridique spécifique de Nouvelle-Calédonie.  
**Enjeux** : Sécurité juridique, définition de solutions organisationnelles et techniques, transfert de compétences.  
**Volume** : 5 hj.

→ **Ville du Havre : Conformité RGS**



Étude EBIOS du Guichet Unique de Gestion de la Relation Citoyen. Mesures de sécurité complémentaires à mettre en œuvre.  
**Enjeux** : Sécurité du service. Conformité au RGS.  
**Volume** : 5 hj.

<p>→ <b>INERIS : Architecture de sécurité du Guichet Unique (téléservices « réseaux et canalisations »)</b></p> 	<p>Étude de sécurité EBIOS. Conception de l'architecture de sécurité (gestion d'identités, signature électronique, traçabilité, archivage). Accompagnement de la mise en œuvre. <b>Enjeux</b> : Sécurité technique et juridique de la solution. <b>Volume</b> : 50 hj.</p>
<p>→ <b>UGAP : Mise en œuvre de la signature électronique</b></p> 	<p>Définition des besoins. Choix des solutions. Mise en œuvre. <b>Enjeux</b> : Sécurité technique et juridique. Conformité au RGS. <b>Volume</b> : 50 hj.</p>
<p>→ <b>UGAP : Audit de conformité technique au RGPD</b></p> 	<p>Audit de conformité, recommandations d'évolutions. <b>Enjeux</b> : Sécurité technique et juridique. Conformité au RGPD. <b>Volume</b> : 5 hj.</p>
<p>→ <b>RTE : Assistance à la transformation numérique de l'entreprise</b></p> 	<p>Création de supports pédagogiques et formation des formateurs, sur le sujet de la signature électronique. <b>Enjeux</b> : Prise de décision, définition d'un kit de mise en œuvre standardisé, transfert de compétence. <b>Volume</b> : 10 hj.</p>
<p>→ <b>Nantes Métropole : Assistance à Maîtrise d'œuvre sur la dématérialisation</b></p> 	<p>Assistance à la mise en conformité et au choix des solutions : signature électronique, archivage <b>Enjeux</b> : Prise de décision, choix et déploiement de solutions transverses, optimisation financière. <b>Volume</b> : 100 hj.</p>
<p>→ <b>RTE : Audit de la solution de vote électronique</b></p> 	<p>Audit de la solution de signature électronique Contralia de Docaposte dans les contextes métier de RTE. <b>Enjeux</b> : Conformité technique et juridique. <b>Volume</b> : 4 hj.</p>
<p>→ <b>RTE : Dématérialisation des notes de frais</b></p> 	<p>Audit de la solution de dématérialisation des notes de frais KDS. <b>Enjeux</b> : Conformité technique et juridique. <b>Volume</b> : 5 hj.</p>
<p>→ <b>Région Bourgogne Franche-Comté : Assistance à Maîtrise d'ouvrage sur la signature électronique</b></p> 	<p>Recueil des besoins, choix de la solution, assistance à la mise en œuvre. <b>Enjeux</b> : Prise de décision, choix et déploiement de solutions transverses, ergonomie et conformité juridique. <b>Volume</b> : 100 hj.</p>

	<p>→ <b>Carrefour Banque : Audit du parcours de contractualisation dématérialisée</b></p> <p>Audit juridique et technique. Recommandations.  <b>Enjeux :</b> Sécurité technique, conformité juridique.  <b>Volume :</b> 20 hj.</p>
	<p>→ <b>Mondial Assistance : Dématérialisation du processus de contractualisation avec les prestataires</b></p> <p>Conception fonctionnelle de la solution. Fonctions de sécurité.  <b>Enjeux :</b> Traçabilité des échanges. Sécurité juridique. Délais de mise en œuvre. Intégration au SI existant.  <b>Volume :</b> 30 hj.</p>
	<p>→ <b>Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts Comptables : Audit de sécurité de la clef Sésame</b></p> <p>Analyse de risques en vue du déploiement de la clef Sésame à l'ensemble des Experts Comptables.  <b>Enjeux :</b> Sécurité de la solution. Sécurité du SI du CSOEC.  <b>Volume :</b> 5 hj.</p>
	<p>→ <b>Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts Comptables : Étude de marché sur la signature électronique des professions réglementées</b></p> <p>Analyse des choix opérés par les autres professions réglementées (notaires, huissiers, avocats).  <b>Enjeux :</b> Choix d'architecture pour la Signature Électronique des Experts Comptables.  <b>Volume :</b> 5 hj.</p>
	<p>→ <b>Generali : Étude des solutions de dématérialisation Achat</b></p> <p>Recensement des acteurs offrant des solutions de dématérialisation sur l'ensemble de la Purchasing Chain.  <b>Enjeux :</b> Challenger les solutions mises en œuvre en interne. Élaboration du plan de migration du SI achat.  <b>Volume :</b> 5 hj.</p>
	<p>→ <b>e-attestations : Conception du service e-attestations</b></p> <p>Spécification du processus dématérialisé de contrôle de conformité relatif au droit du travail. Définition des fonctions de sécurité applicative : signature électronique, horodatage, gestion de preuves, archivage. Animation de l'équipe R&amp;D.  <b>Enjeux :</b> Sécurité technique et juridique de la solution. Time to market. Structuration de la R&amp;D (6 personnes).  <b>Volume :</b> 100 hj.</p>
	<p>→ <b>Sogelink : Sécurisation des plates-formes DICT.fr et DICTmail</b></p> <p>Étude du contexte juridique et technique des Déclarations d'Intention de Commencer des Travaux. Aide à la décision sur la sécurité applicative. Spécification (gestion d'identités, signature électronique, traçabilité, archivage). Accompagnement de la mise en œuvre.  <b>Enjeux :</b> Sécurité technique et juridique de la solution. Anticipation des évolutions du marché.  <b>Volume :</b> 50 hj.</p>
	<p>→ <b>ETS CAF : Conception et réalisation de la suite logicielle de gestion de la Démarche Sécurité</b></p> <p>Mise en place de la nouvelle activité d'éditeur de logiciel d'ETS CAF. Roadmap. Spécification fonctionnelle. Pilotage de la réalisation. Avant-vente. Supports de communication. Déploiement chez EADS/Eurocryospace, Munskjo, ST Microelectronics, Sodiaal, Thyssen Krupp, GSK, DSM, Total.  <b>Enjeux :</b> Conformité de la solution à la Démarche Sécurité. Développement d'un chiffre d'affaires récurrent pour la nouvelle activité.  <b>Volume :</b> 150 hj.</p>
	<p>→ <b>Pitney-Bowes Asterion : Étude de scénarios d'évolution de la solution de dématérialisation fiscale des factures</b></p> <p>Analyse de l'existant. Confrontation aux exigences juridiques. Proposition de scénarios de migration. Audit de la solution.  <b>Enjeux :</b> Conformité de la solution.  <b>Volume :</b> 5 hj.</p>
	<p>→ <b>Wacom : Étude de la signature électronique par tablette graphique</b></p> <p>Audit technique et Legal Opinion. Accompagnement auprès de la CNIL.  <b>Enjeux :</b> Conformité de la solution.  <b>Volume :</b> 20 hj.</p>
	<p>→ <b>Conex : Conception du coffre-fort d'archivage électronique</b></p> <p>Analyse de l'existant. Mise en conformité à la norme NF Z42-013.  <b>Enjeux :</b> Conformité de la solution.  <b>Volume :</b> 10 hj.</p>
	<p>→ <b>X-element : Etude de sécurité de la solution Skipi de gestion dématérialisée du stationnement</b></p> <p>Sécurisation de la solution. Mise en conformité avec le RGS.  <b>Enjeux :</b> Conformité et sécurité de la solution. Développement commercial.  <b>Volume :</b> 6 hj.</p>
	<p>→ <b>I@D France : Dématérialisation des processus de contractualisation et des processus métier</b></p> <p>Etude de sécurité juridique et technique. Spécifications. Mise en œuvre.  <b>Enjeux :</b> Sécurité technique, conformité juridique.  <b>Volume :</b> 100 hj.</p>

→ **Cryptolog : Audit de la solution de signature électronique Universign**



Etude de sécurité juridique et technique. Legal Opinion.

**Enjeux :** Sécurité technique, conformité juridique.

**Volume :** 20 hj.

→ **Securitas Direct : Accompagnement de la dématérialisation**



Etude de sécurité juridique et technique.

**Enjeux :** Sécurité technique, conformité juridique.

**Volume :** 15 hj.

→ **Vivens : Accompagnement de la dématérialisation**



Etude de sécurité juridique et technique.

**Enjeux :** Sécurité technique, conformité juridique.

**Volume :** 10 hj.

→ **Nortia : Accompagnement de la dématérialisation**



Etude de sécurité juridique et technique.

**Enjeux :** Sécurité technique, conformité juridique.

**Volume :** 20 hj.

→ **Ypok : Assistance à la mise en conformité avec l'arrêté « téléservices » du 4 juillet 2013**



Atelier juridique et technique.

**Enjeux :** Sécurité technique, conformité juridique. Détermination des solutions.

**Volume :** 1 hj.

→ **Ypok : Assistance à la mise en conformité au RGPD**



Audit technique du guichet unique et du guichet Y-Police. Audit des procédures de l'entreprise. Mise en conformité.

**Enjeux :** Sécurité technique, conformité RGPD.

**Volume :** 15 hj.

→ **Prêt d'Union : Accompagnement de la dématérialisation**



Etude de sécurité juridique et technique.

**Enjeux :** Sécurité technique, conformité juridique.

**Volume :** 10 hj.

→ **Vipéo : Accompagnement de la dématérialisation**



Etude de sécurité juridique et technique.

**Enjeux :** Sécurité technique, conformité juridique.

**Volume :** 10 hj.

→ **Bouygues Immobilier : Accompagnement de la dématérialisation**



Etude de sécurité et audit de la solution de signature électronique de contrats dématérialisés.

**Enjeux :** Sécurité technique, conformité juridique.

**Volume :** 20 hj.

→ **Lex Persona : Conseil en organisation**



Analyse des processus de l'entreprise.

**Enjeux :** Optimisation du fonctionnement interne.

**Volume :** 5 hj.

→ **BNP Paribas : Groupe de travail E<sup>3</sup>**



Création d'un groupe de travail européen inter-filiales sur les sujets de l'identité, l'authentification et la validation électroniques.

**Enjeux :** Partage d'expérience. Formalisation des compétences.

**Volume :** 20 hj.

→ **Easy Care : Service Easy Consent**



Etude de sécurité et assistance à la spécification du service de recueil de consentement libre et éclairé du patient.

**Enjeux :** Sécurité juridique. Simplicité d'utilisation.

**Volume :** 5 hj.

→ **Editis : Dématérialisation des contrats d'auteurs**



Etude de sécurité du service de dématérialisation des contrats d'auteurs

Assistance à maîtrise d'ouvrage pour le choix du prestataire. Mise en œuvre (rédaction du corpus documentaire).

**Enjeux :** Sécurité technique, sécurité juridique.

**Volume :** 15 hj.



	<p>→ <b>Credipar : Dématérialisation des crédits automobiles en B2C</b></p> <p>Etude de sécurité du service de dématérialisation des crédits automobiles.  <b>Enjeux</b> : Sécurité technique, sécurité juridique.  <b>Volume</b> : 10 hj.</p>
	<p>→ <b>DIAC : Dématérialisation des crédits automobiles</b></p> <p>Etude de sécurité du service de dématérialisation des crédits automobiles.  <b>Enjeux</b> : Sécurité technique, sécurité juridique.  <b>Volume</b> : 10 hj.</p>
	<p>→ <b>Comité Professionnel du Pétrole : Dématérialisation fiscale des factures</b></p> <p>Audit et assistance à la conception du service de dématérialisation fiscale des factures en mode EDI.  <b>Enjeux</b> : Sécurité technique, sécurité juridique, conformité au code général des impôts.  <b>Volume</b> : 20 hj.</p>
	<p>→ <b>Younited Crédit : Signature électronique des contrats de crédit</b></p> <p>Audit de la solution de signature électronique des contrats de crédit dans le cadre d'une legal opinion.  <b>Enjeux</b> : Sécurité technique, sécurité juridique.  <b>Volume</b> : 5 hj.</p>
	<p>→ <b>Banque Centrale Populaire du Maroc : Signature électronique des ouvertures de comptes</b></p> <p>Audit de la solution de signature électronique. Recommandations de mise en conformité.  <b>Enjeux</b> : Conformité technique, conformité juridique.  <b>Volume</b> : 10 hj.</p>
	<p>→ <b>EDF : Dématérialisation des arrêts maladie</b></p> <p>Etude de la dématérialisation des flux amont et aval relatifs aux arrêts de travail  <b>Enjeux</b> : Sécurité technique, conformité juridique, aspects organisationnels, optimisation des coûts.  <b>Volume</b> : 10 hj.</p>
	<p>→ <b>Securitas Direct : Accompagnement de la migration de la signature électronique</b></p> <p>Etude de sécurité juridique et technique.  <b>Enjeux</b> : Sécurité technique, conformité juridique.  <b>Volume</b> : 10 hj.</p>
	<p>→ <b>DocuSign : Etude d'une solution de signature électronique qualifiée en mode cloud</b></p> <p>Analyse de marché sur la signature électronique qualifiée en mode cloud.  <b>Enjeux</b> : Conformité technique et juridique, développement commercial.  <b>Volume</b> : 5 hj.</p>
	<p>→ <b>Digital Berry : Conseil à la mise en œuvre de la blockchain</b></p> <p>Atelier de définition des usages de la blockchain.  <b>Enjeux</b> : Sécurité, conformité, développement économique.  <b>Volume</b> : 1 hj.</p>
	<p>→ <b>Armado : Signature électronique des contrats de travail temporaire</b></p> <p>Définition du parcours, rédaction des Politiques de Sécurité.  <b>Enjeux</b> : Sécurité technique et juridique, ergonomie.  <b>Volume</b> : 15 hj.</p>
	<p>→ <b>Experts Forestiers de France : Outil d'enchères électroniques</b></p> <p>Audit de sécurité de la solution. Rédaction des politiques de sécurité.  <b>Enjeux</b> : Sécurité technique et juridique.  <b>Volume</b> : 10 hj.</p>
	<p>→ <b>Banque Centrale Populaire du Maroc : Analyse du projet de loi marocain sur la signature électronique</b></p> <p>analyse du projet de loi au regard des pratiques mises en œuvre dans la banque.  <b>Enjeux</b> : Conduite du changement, lobbying.  <b>Volume</b> : 3 hj.</p>
	<p>→ <b>Banque Centrale Populaire du Maroc : Signature électronique des ouvertures de comptes</b></p> <p>Audit de la solution de signature électronique. Recommandations de mise en conformité.  <b>Enjeux</b> : Conformité technique, conformité juridique.  <b>Volume</b> : 10 hj.</p>
	<p>→ <b>Credipar : Dématérialisation des crédits automobiles en B2B</b></p> <p>Etude de sécurité du service de dématérialisation des crédits automobiles.  <b>Enjeux</b> : Sécurité technique, sécurité juridique.  <b>Volume</b> : 10 hj.</p>

→ **Adobe : Etude technique dans le cadre d'une Legal Opinion**



Etude de sécurité du service de signature électronique.

**Enjeux** : Sécurité technique, sécurité juridique.

**Volume** : 5 hj.

→ **Editis : Dématérialisation des contrats de cession de droits**



Etude de sécurité du service de dématérialisation des contrats B2C

**Enjeux** : Sécurité technique, sécurité juridique.

**Volume** : 5 hj.

→ **Covéa Immobilier : Dématérialisation des états des lieux**



Analyse des solutions et assistance au choix.

**Enjeux** : Sécurité technique, sécurité juridique.

**Volume** : 5 hj.

→ **Generali : Etude sur la dématérialisation des clauses de bénéficiaires de PER**



Analyse technique de la solution.

**Enjeux** : Sécurité technique, sécurité juridique.

**Volume** : 5 hj.



## FORMATIONS

### → ISEP (Institut Supérieur d'Électronique de Paris) : Formation au vote électronique dans le cadre du Master 2 CNIL (2013-2018)



Formation des étudiants en Master 2 Pro. Support de cours. Contrôle de connaissance.

**Enjeux :** Maîtrise des concepts du vote par Internet par de futurs Correspondants Informatique et Liberté (CIL).

### → Université de La Rochelle : Formation à la sécurité applicative dans le cadre du Master 2 Tiers de Confiance (2014-2017)



Formation initiale dans le cadre du master de droit.

**Enjeux :** Maîtrise des concepts de sécurité applicative.

### → Fédération Nationale des Tiers de Confiance : Formations à la signature électronique (2009-2017).



Création du cadre de formation sur la signature électronique. Tenue de sessions de formation d'une journée.

**Enjeux :** Autonomie des stagiaires sur le cycle de vie des projets de signature électronique.

### → Lamy : Formations à la signature électronique (2022-).



Création du cadre de formation sur la signature électronique. Tenue de sessions de formation d'une journée.

**Enjeux :** Maîtrise des concepts de signature électronique.

### → Région Limousin : Formation à la recette applicative.



**Enjeux :** Autonomie des stagiaires sur la recette d'applications web.

### → Groupe Moniteur : Formation à la dématérialisation des marchés publics.



Interventions dans le cadre du programme de formations du Groupe Moniteur.

**Enjeux :** Autonomie des stagiaires sur le dépôt d'offres par Internet.

### → Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts Comptables : Formation à la signature électronique



Formation intra-entreprise pour l'équipe de pilotage du projet Signature Électronique des Experts Comptables

**Enjeux :** Autonomie des membres de l'équipe sur le pilotage du projet. Maîtrise des concepts organisationnels et techniques.

### → Sogelink : Mise en œuvre de la Culture Sécurité



Cycle de formations intra-entreprise à destination de l'ensemble du personnel. Rédaction de supports de communication et de fiches pratiques.

**Enjeux :** Adhésion du personnel aux valeurs Sécurité de l'entreprise. Mise en œuvre des bonnes pratiques.

### → Ineris : Formation à la sécurité applicative



Formation intra-entreprise à destination de la DSI.

**Enjeux :** Maîtrise des concepts de sécurité applicative mis en jeu dans les téléservices de l'Ineris.

### → Agedi : Animation d'un séminaire de l'association



Formation à la signature électronique. Illustration pour les marchés publics et les téléprocédures.

**Enjeux :** Sensibilisation des participants.

### → Conex : Formation à la sécurité applicative



Formation intra-entreprise à destination de la DSI et de la Direction Générale.

**Enjeux :** Maîtrise des concepts de sécurité applicative mis en jeu dans les services de déclaration douanière dématérialisée.

### → Numsoft : Formation à la sécurité applicative



Formation intra-entreprise à destination de la DSI et de la Direction Générale.

**Enjeux :** Maîtrise des concepts de sécurité applicative mis en jeu dans les services de vote par Internet.

### → MIPIH (Midi Picardie Informatique Hospitalière) : Formation à la sécurité applicative



Formation intra-entreprise à destination de la DSI, du service juridique et de l'AMOA métier.

**Enjeux :** Maîtrise des concepts de sécurité applicative mis en jeu dans les services fonctionnels.

### → Département de la Haute-Vienne : Animation d'un séminaire sur la dématérialisation (100 personnes)



Formation à la dématérialisation des points de vue fonctionnel, juridique, organisationnel, technique, financier.

**Enjeux :** Acculturation de l'ensemble de la population.

### → Idéal Connaissances : Formations en podcast



Formations sur la signature électronique, la dématérialisation, le vote électronique.

Echanges avec les stagiaires.

**Enjeux :** Acculturation des collectivités publiques au numérique.

→ **RTE : Formations à la signature électronique**



Formation à la signature électronique à destination de la Direction générale et de la Direction Juridique.

**Enjeux** : Acculturation, conduite du changement.

**Volume** : 1 hj.

→ **CNRS : Formations à la signature électronique**



Formation intra à la signature électronique.

**Enjeux** : Acculturation, réponses aux questions spécifiques des métiers.

**Volume** : 1 hj.

→ **Région Bourgogne Franche-Comté : Préparation et animation d'un webinaire sur la signature électronique**



Communicatoin interne dans le cadre du projet SIEL (Signature électronique).

**Enjeux** : Acculturation des Directions métier.

**Volume** : 0,5 hj.

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE ANTERIEURE

### 2006 – 2008 CertEurope – Directeur Recherche et Développement



#### → Management et stratégie :

- Membre du Comité de Direction.
- Définition de la politique R&D :
  - procédures de conception et de développement, procédures Qualité ;
  - politique de Protection Industrielle – dépôt de 2 brevets ;
  - roadmap produits.
- Encadrement de l'équipe R&D (7 ingénieurs).
- Partenariats technologiques et commerciaux.
- Obtention de la Qualification d'Opérateur de Certification ETSI/TS 101456 (AFNOR Z 74-400:2002).

#### → Conception et sécurité informatique :

- Conception des « services de e-confiance » de CertEurope :
  - Gestion d'Identités et contrôle d'accès (CertIdentité) ;
  - Infrastructure à clefs publiques, du certificat à la volée au certificat qualifié (CertiPKI) ;
  - Signature électronique côté client ou serveur (CertSign) ;
  - Horodatage (CertiDate) ;
  - Coffre-fort électronique avec échanges recommandés (CertiEspace) ;
  - Infrastructure de gestion de preuves (CertiPreuve) ;
  - Archivage électronique (CertArchiv) ;
  - Vote électronique (CertiVote) ;
  - Dématérialisation fiscale des factures (CertInvoice).
- Conception et mise en œuvre du Tribunal de Commerce électronique (i-greffe).
- Conception et mise en œuvre de la souscription de contrats en ligne (CDiscourt).
- Lauréat du Prix de l'Innovation 2006 pour le logiciel CertSign.
- Rédaction du Guide de la Signature Électronique de la Fédération Nationale des Tiers de Confiance (FNTC).

#### → Conseil :

- Infogreffe : gestion d'identités et contrôle d'accès.
- INPI : expertise sur la signature électronique.
- LASER : politique d'archivage.

### 2003 – 2006 Achatpublic.com – Responsable Études et Développement



#### → Management et conduite de projet :

- Membre du Comité de Direction.
- Création et encadrement de l'équipe de développement (4 ingénieurs).
- Sélection et pilotage des prestataires de développement et d'hébergement.
- Politique de Protection Industrielle - dépôt des logiciels à l'APP.
- Déclarations CNIL.

#### → Conception et sécurité informatique :

- Spécification et réalisation de la Salle des Marchés, de la Salle d'Enchères Inversées et de l'outil éditorial.
- Spécification des services de sécurité :
  - chiffrement de bout en bout ;
  - signature et parapheur électroniques ;
  - horodatage ;
  - gestion de preuves ;
  - échanges recommandés ;
  - archivage.
- Définition de l'architecture technique de la plate-forme.
- Rédaction des Politiques de Sécurité (Politique d'Horodatage, Politique de Validation, Politique de Certification).

#### → Conseil :

- Déploiement de la dématérialisation des marchés publics à l'ensemble de l'État (15 ministères).
- Déploiement de la solution aux entreprises soumissionnaires – mission d'assistance à France Télécom.

#### → Avant-vente et communication :

- Élaboration des réponses aux appels d'offres, notamment à L'État français et à l'État belge.
- Colloques, tables rondes, supports de communication.
- Formateur sur la dématérialisation des marchés publics (Sciences Po Grenoble, programmes du Moniteur).
- Membre de la Mission Économie Numérique du Ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie.
- Membre du Conseil d'Administration de la Fédération Nationale des Tiers de Confiance (FNTC).
- Co-rédaction de l'ouvrage *Les marchés publics dématérialisés*, éd. Le Moniteur.
- Rédaction du Guide de la Dématérialisation des Marchés Publics de la FNTC.



➔ Dépôt de 20 brevets d'inventions auprès de l'INPI et de l'Office Européen des Brevets.

#### 2001 – 2003 : Chef de projet – projet Certatoo

- Conception et développement du middleware de sécurité Applatoo :
  - tous mécanismes de sécurité : signature électronique, chiffrement, horodatage...
  - tous formats : PKCS#7, XAdES, TSP...
  - tous environnements : Windows, Mac OS, Linux, Unix, PDA ;
  - certification EAL2+ par la DCSSI.
- Conception et développement de l'Infrastructure à Clef Publique Certatoo (500 000 certificats émis).
- Développement de services sécurisés :
  - définition d'un workflow de demande d'achat pour Orange ;
  - intégration d'Applatoo dans TéléTVA ;
  - service d'accès distant pour les employés nomades ;
  - service de courrier électronique sécurisé pour l'État-major de FTR&D.
- Étude comparative des supports cryptographiques du marché.

#### 2003 : Expert en sécurité informatique – projet e Poll

- conception d'une solution de vote électronique ;
- participation aux spécifications ;
- étude des différences entre machines à voter et vote par internet.

#### 2001 : Responsable de groupe de travail – projet Orange Trust (partenariat Gemplus, Certplus, Orange France, FTR&D)

- spécification, développement et expérimentation de la signature électronique par téléphone mobile ;
- étude des usages possibles ;
- réalisation du pilote et expérimentations.

#### 1999 – 2001 : Responsable technique – projets ASPIC et OCAPI

- élaboration des rôles et des procédures de l'Infrastructure à Clef Publique de France Télécom (aujourd'hui déployée) ;
- étude d'utilisabilité des outils de sécurité informatique ;
- mise en œuvre de services de sécurité : accès aux postes de travail, nomadisme, e-mail et web sécurisés.

#### 1997 – 1999 : Concepteur et développeur

- élaboration du processus de fabrication des cartes pré-payées (Mobicarte, Ticket de téléphone) ;
- développement et déploiement des outils correspondants (centre de fabrication, Régie-T, imprimeurs) ;
- développement de logiciels de signature électronique et de chiffrement.

## BREVETS

Intitulé	N° INPI
Activation de service par Carte Pré-Payée virtuelle	00 01680
Procédé d'accès à des ressources cryptographiques, plate-forme informatique et module logiciel utilisables dans la mise en œuvre du procédé	02 06160
Procédé pour accomplir des fonctions cryptographiques dans une application informatique, et application adaptée à la mise en œuvre du procédé	02 06161
Procédé de vérification de la validité d'un certificat électronique postérieurement à son utilisation	02 08472
Procédé de preuve persistante de validité d'un certificat, vérifiable en mode déconnecté à toute date postérieure à l'utilisation du certificat	02 11548
Procédé de délégation de moyens cryptographiques par la cryptographie multi-acteurs	02 13721
Procédé de délégation de moyens cryptographiques par certification personnelle	02 13179
Procédé de construction de permutations à base de carrés latins.	02 15985
Procédé d'anonymisation d'identifiant numérique sécurisé chronodépendant	02 14204
Procédé de contrôle de saisie de code de carte prépayée virtuelle	02 14481
Procédé de certification temporaire d'un tiers afin de lui faire bénéficier d'un service inaccessible en l'absence de certificat numérique	02 13869
Procédé de marquage des trames émises par un terminal semi-ouvert afin d'identifier pour un serveur l'application émettrice.	02 16092
Médiateur de confiance permettant à une application sans confiance d'émettre des trames de confiance grâce à la sous-traitance de la fonction d'accord de l'utilisateur.	02 16091
Procédé de délégation de signature électronique par inclusion dans la signature d'un jeton de délégation.	03 04920
Procédé de signature avec anonymat révoquant par une autorité ou par le signataire	03 06035
Procédé de marquage d'images numériques diffusées	03 03592
Procédé de construction de permutations à base de plus petites permutations.	03 06530
Référencement anticipatif de certificats.	03 03866
Carte Pré-Payée multiple avec gestion d'un compte unique.	03 07366
Procédé de Réduction du nombre d'autorités de confiance par cyclage de certificats	03 08401
Support de données numériques sur lequel est enregistré un fichier de preuve, et procédés de création et d'utilisation d'un tel support de données	07 56754

## PUBLICATIONS

- ➔ *Sécurité de la dématérialisation*, Eyrolles, Paris, 2012.
- ➔ *Les marchés publics dématérialisés*, sous la direction de Thierry Lajoie et Loïc Hilaire, éditions du Moniteur, Paris, 2004.
- ➔ *Guide de la dématérialisation des marchés publics*, collection Les guides de la confiance, FNTC, Paris, 2006.
- ➔ *Guide du vote électronique*, mise à jour, collection Les guides de la confiance, FNTC, Paris, 2010.
- ➔ *Guide de la signature électronique*, collection Les guides de la confiance, FNTC, Paris, 2008, nouvelle édition 2012.
- ➔ *La traçabilité au service de la dématérialisation*, collection Les guides de la confiance, FNTC, Paris, 2013.

# DIPLOMES, ATTESTATIONS, PUBLICATIONS

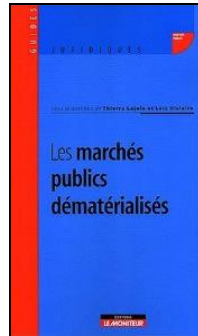
## Diplôme d'ingénieur ENST :



## Diplôme de la formation LEXSI :



## Publications :



## Attestation de formation CNIL Vote électronique :

